

“一带一路”基建项目风险管理与香港的角色研究

谢来风

内容摘要：以大型企业主导的基础设施建设项目是当前及未来相当时期内推进“一带一路”建设的主要路径，这是我国政府和企业的比较优势，也符合“一带一路”沿线国家的发展需要。经过实地调研和资料分析发现，“一带一路”基建项目面临沿线国家政局动荡、地缘冲突、政府腐败、投资保护主义、债务高压、技术标准不同，以及我国企业融资难、信息不对称、项目管理经验和社会责任缺乏、专业人才、专业服务不足等综合风险。这些风险对走出去的中国企业构成较大挑战，制约着“一带一路”建设的推进。香港具有国际化水平的专业服务企业和人才，高端要素资源集聚，国际国内资本充裕和流动便利，资本市场发达，法治和商誉水平全球认可，在服务内地企业走出去的过程中已经发挥了重要作用。2017 年底，国家发展和改革委员会与香港特别行政区政府签署《关于支持香港全面参与和助力“一带一路”建设的安排》，为香港发挥优势促进“一带一路”建设提供政策护航。本文在“需求与供给对接”的思路下，全面分析“一带一路”基建项目风险管理的需求，系统梳理香港的优势、确定香港的角色，提出两者对接的策略、具体路径和若干政策建议。

附：作者简介

作者简介：

谢来风，男，英国利物浦大学（The University of Liverpool）工商管理（MBA）硕士。现为中国（深圳）综合开发研究院（下称综研院）港澳及区域发展研究所副主任研究员，全国港澳研究会会员。主要研究领域为涉港澳事务、粤港澳大湾区、区域发展、“一带一路”等。近年来主导和参与完成的与本次研讨会相关的项目有《“一带一路”项目落地存在的主要问题及其对策》、《“一带一路”建设与粤港澳大湾区发展战略对接研究》（国家社科基金专项项目）、《港澳在国家改革开放 40 年中的贡献和作用》《创新与转型：打造粤港澳世界级科技创新湾区》等。

中国（深圳）综合开发研究院是全国 25 家国家高端智库建设试点单位之一。港澳及区域发展研究所是综研院内设研究部门，专注于涉港澳事务、粤港澳大湾区及区域合作发展等的研究咨询，近年来承担并完成国务院港澳事务办公室、全国港澳研究会、国家社会科学基金、广东省港澳办、深圳市委统战部、市港澳办、市政研室、市发展研究中心、港澳特区政府、大型央企国企等近百项涉港澳和区域发展研究咨询项目。